



Розробка та управління проєктами повоєнного відновлення довкілля

Робоча програма навчальної дисципліни (Силабус)

Реквізити навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Галузь знань	G Інженерія, виробництво та будівництво
Спеціальність	G2 Технології захисту навколишнього середовища
Освітня програма	Екоєфективне повоєнне відновлення забруднених територій
Статус дисципліни	Вибіркова
Форма навчання	Заочна
Рік підготовки, семестр	I курс, весняний семестр
Обсяг дисципліни	5 кредитів ЄКТС (150 год) Лекції – 8 год, практичні заняття – 8 год, СРС – 134 год.
Семестровий контроль/ контрольні заходи	Екзамен / ДКР / реферат
Розклад занять	Згідно з офіційним розкладом на сайті https://schedule.kpi.ua
Мова викладання	Українська
Інформація про керівника курсу / викладачів	Лектор: проф., д.т.н., проф. кафедри геоінженерії Ремез Наталя Сергіївна, nataly.remez@gmail.com, 09725221227 Практичні / Семінарські: проф., д.т.н., проф. кафедри геоінженерії Ремез Наталя Сергіївна, nataly.remez@gmail.com, 09725221227 Консультації: щопонеділка, 16:00-17:00
Розміщення курсу	Стає доступним у GoogleClassroom перед початком семестру. Код доступу надається викладачем на першому занятті.

Програма навчальної дисципліни

1. Опис навчальної дисципліни, її мета, предмет вивчання та результати навчання

Дисципліна «Розробка та управління проєктами повоєнного відновлення довкілля» є вибіркоким компонентом підготовки здобувачів освітнього ступеня «магістр» та спрямована на формування і розвиток загальних і спеціальних (фахових, предметних) компетентностей. У сучасному світі військові впливи на об'єкти довкілля України є значними джерелами екологічного лиха для всіх компонентів екосистем різного рівня, тому фахівці в галузі екології повинні бути готовими до розробки та управління проєктами їх відновлення.

Дисципліна «Розробка та управління проєктами повоєнного відновлення довкілля» включає вивчення теоретичних основ управління проєктами, основні функції управління проєктами, способи організації управління проєктами та планування змісту проєкту, джерела ресурсного забезпечення проєкту, ризики, що виникають при управлінні проєктами, системи контролю за виконанням проєкту; вміти: планувати зміст проєкту, контролювати хід виконання проєкту, формувати команду проєкту, користуватися пакетами прикладних програм для управління проєктами.

Ця дисципліна включає вивчення теоретичних основ системного підходу в управлінні проєктами, створенню ГІС-систем/ГІС-реєстрів, необхідних для відновлення довкілля, аналізу реальних прикладів проєктів відбудови та ремонту об'єктів господарського та промислового сектору, ключові принципи зеленого повоєнного відновлення України.

Предметом навчальної дисципліни є методи і засоби методології проєктного управління, а також основні напрями створення проєктів повоєнного відновлення України.

Мета дисципліни - надання студентам знань та навичок, необхідних для використання ефективного інтеграційного потенціалу методології проєктного управління, яка є основою для її подальшого успішного поширення на практиці повоєнного відновлення довкілля України.

Дисципліна посилює у здобувачів наступні компетентності, зазначені в освітній програмі:
ФК08 Здатність генерувати нові ідеї та підходи, розробляти та впроваджувати інноваційні проєкти повоєнного відновлення територій, які враховують принципи екоурбанізму та кліматичної нейтральності.

Програмні результати навчання:

Здатність чітко визначати результати, які необхідно отримати від реалізації проєкту;

Здатність ретельно попередньо планувати роботи, їх тривалість, вартість, послідовність з метою уникнення в подальшому частого внесення змін до плану проєкту;

Здатність визначати призначення головного контрактора, відповідального за розробку й виконання проєкту.

Вміти застосовувати знання методології проєктного управління для створення проєктів повоєнного відновлення України.

Окрім того, зазначена компетентність посилює такі результати навчання:

ПРН16 Обґрунтовувати ідеї, впроваджувати і використовувати інноваційні підходи, спрямовані на відновлення пошкоджених територій внаслідок війни та техногенних і природних катастроф із забезпеченням сталості.

2. Пререквізити та постреквізити дисципліни (місце в структурно-логічній схемі навчання за відповідною освітньою програмою)

Здобуті упродовж опанування дисципліни компетентності і програмні результати навчання використовуються у подальшому при проходженні здобувачами вищої освіти практики та є підґрунтям для виконання магістерської дисертації.

3. Зміст навчальної дисципліни

- Тема 1. Історія та загальні засади управління проєктами.
- Тема 2. Середовище управління проєктами.
- Тема 3. Системний підхід в управлінні проєктами. Процеси управління проєктами.
- Тема 4. Проєктний аналіз.
- Тема 5. Інвестиційні дослідження та фінансування проєкту.
- Тема 6. Бізнес-планування проєкту.
- Тема 7. Програмно-технічне забезпечення управління проєктами.
- Тема 8. Управління інтеграцією проєкту.
- Тема 9. Управління змістом проєкту.
- Тема 10. Управління часом проєкту.
- Тема 11. Управління вартістю проєкту.
- Тема 12. Управління трудовими ресурсами проєкту.
- Тема 13. Основні напрями створення проєктів повоєнного відновлення України
- Тема 14. Стратегічне управління та управління проєктами в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України.
- Тема 15. Проєкти підтримки підприємств та бізнесу
- Тема 16. Проєкти відбудови та ремонту критичної інфраструктури.
- Тема 17. Проєкти відбудови та ремонту житла.
- Тема 18. Ключові принципи зеленого повоєнного відновлення України

4. Навчальні матеріали та ресурси

Базова література

1. Бабаєв В.М. Управління проєктами. Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проєктами». ХНАМГ, 2006. – 244 с.
2. Микитюк П., Брич В. Я., Микитюк Ю.І., Труш І.М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч.закл.]. Тернопіль, 2021. – 416 с.
3. Блага Н.В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
4. Войтенко О.С. Управління проєктами: навч. посіб. / О.С. Войтенко. – Київ: КНУБА, 2020. – 276 с.
5. Логачова Л.М., Логачова О.В. Управління проєктами. Навчальний посібник. – Київ: Університетська книга, 2023. – 208 с.

Додаткова література

1. Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide). Sixth edition. Newtown Square, Pa: Project Management Institute, 2017. 762 p.
2. ISO 21500:2012(en) Guidance on project management. First edition. International Organization for Standardization. International Organization for Standardization. 36 p.
3. Project Management Institute. Standard for Portfolio Management 4th Edition. Newtown Square, Pa: Project Management Institute, 2017. 220 p.
4. Харута В. С., Карун О. В. Розробка бази знань з інтеграції методологій управління проєктами / Вісник Національного технічного університету «ХПІ», 2023. № 1(7). С. 81-92.
5. Дослідження ініціатив у сфері повоєнного відновлення / ICAP “Єднання”, Український незалежний центр політичних досліджень (УНЦПД), Центр демократії та верховенства права (ЦЕДЕМ), Агентство США з міжнародного розвитку (АМР США). Червень 2023року, 273 с.
6. Україна після перемоги. Бачення України 2030. Економічна політика. / Київ: Спілка українських підприємців, UUSAID, Грудень 2023, 90 с.
7. Тези доповідей XXI Міжнародної конференції «Управління проєктами у розвитку суспільства», Тема: «Управління проєктами післявоєнної розбудови України», Київ, 24 травня 2024 року, 272 с.

Інформаційні ресурси

1. <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/recoveryrada/ua/restoration-of- infrastructure.pdf>
2. https://ednannia.ua/images/Master_version_UKR_Rebuilding.pdf
3. <https://ces.org.ua/wp-content/uploads/2024/01/ukrai%CC%88na-pislya-peremogi-ekonomichna-politika-1.pdf>

Літературу, бібліографія якої подана із посиланням, можна знайти в інтернеті. Літературу, бібліографія якої не містить посилання, можна знайти в бібліотеці КПІ ім. Ігоря Сікорського.

Обов'язковим для прочитання є окремі розділи базової літератури [1-5]. Розділи базової літератури, що є обов'язковими для прочитання, а також зв'язок цих ресурсів з конкретними темами дисципліни наводиться нижче, в методиці опанування навчальної дисципліни. Усі інші літературні джерела є факультативними, з ними рекомендується ознайомитись.

Навчальний контент

5. Методика опанування навчальної дисципліни(освітнього компонента)

Практичні заняття з дисципліни проводяться з метою закріплення теоретичних положень навчальної дисципліни і набуття студентами практичних умінь і досвіду використання інформаційних технологій та комунікаційних мереж щоб застосовувати їх в навчанні, науковій,

професійній діяльності та повсякденному житті. Виходячи з розподілу часу на вивчення дисципліни, рекомендується 18 практичних занять (з врахуванням часу на МКР).

Методи та форми навчання включають не лише традиційні університетські лекції та семінарські зайняття, а також елементи роботи в командах та групових дискусій. Застосовуються стратегії активного навчання, які визначаються такими методами та технологіями: методи проблемного навчання (дослідницький метод); особистісно-орієнтовані технології, засновані на таких формах і методах навчання як кейс-технологія і проєктна технологія; візуалізація та інформаційно-комунікаційні технології, зокрема електронні презентації для лекційних занять. Комунікація з викладачем будується за допомогою використання інформаційної системи «Електронний кампус», платформи дистанційного навчання «Сікорський» на базі G Suite for Education, а також такими інструментами комунікації, як електронна пошта. Під час навчання та для взаємодії зі студентами використовуються сучасні інформаційно-комунікаційні та мережеві технології для вирішення навчальних завдань.

Лекційні заняття

№ з/п	Назва теми лекції та перелік основних питань (посилання на літературу)
1	2
Лекція 1	Історія і загальні засади управління проєктами Історія становлення управління проєктами. Особливості управління проєктами в Україні. Література [1-5]
Лекція 2	Середовище управління проєктами Структура проєкту. Учасники й оточення проєкту. Життєвий цикл проєкту. Класифікація проєктів. Схеми управління проєктами. Література [1-5]
Лекція 3	Системний підхід в управлінні проєктами. Процеси управління проєктами Проєкт і система. Системні властивості проєкту. Методологія системного аналізу. Групи процесів управління проєктами. Література [1-5]
Лекція 4	Проєктний аналіз Організація робіт на етапі розробки проєкту. Загальна послідовність проєктного аналізу. Література [1-5]

Практичні заняття

№ з/п	Назва теми практичного заняття та перелік основних питань (перелік дидактичних засобів, посилання на інформаційні джерела)
1	2
Практичне заняття 1	Середовище управління проєктами Структура проєкту. Життєвий цикл проєкту. Класифікація проєктів. Схеми управління проєктами.
Практичне заняття 2	Системний підхід в управлінні проєктами. Проєкт і система. Системні властивості проєкту. Методологія системного аналізу. Групи процесів управління проєктами.
Практичне заняття 3	Проєктний аналіз Організація робіт на етапі розробки проєкту. Загальна послідовність проєктного аналізу.
Практичне заняття 4	Інвестиційні дослідження та фінансування проєкту Основні розділи ТЕО інвестиційного проєкту. Основні критерії ефективності інвестиційного проєкту й методи їх оцінки.

6. Самостійна робота студента/аспіранта

Самостійна робота здобувача передбачає:

підготовку до лекцій – 4 год;

підготовку до практичних занять – 8 год;

самостійне опрацювання окремих тем за списком – 62 год;

підготовку до модульної контрольної роботи (для заочної форми навчання – домашня контрольна робота (ДКР)) – 20 год;

написання реферату – 10 год;

підготовку до екзамену – 30 год.

Самостійне опрацювання окремих тем за списком

Частина 1

4 год	Інвестиційні дослідження та фінансування проєкту Зміст передінвестиційних досліджень. Основні розділи ТЕО інвестиційного проєкту. Інвестиційні потреби проєкту й джерела їх фінансування. Основні критерії ефективності інвестиційного проєкту й методи їх оцінки. Література [1-5]
4 год	Бізнес-планування проєкту Структура інвестиційного бізнес-плану. Актуальні питання бізнес-планування проєкту Література [1, с. 87-102]
4 год	Програмно-технічне забезпечення управління проєктами Системи календарного планування і контролю. Системи управління проєктами професійного рівня. Вибір системи управління проєктами. Упровадження системи управління проєктами на підприємстві. Література [1-5]
4 год	Управління інтеграцією проєкту Розробка плану проєкту. Визначення критеріїв успіху проєкту. Виконання плану проєкту. Загальне управління змінами. Література [1-5]
4 год	Управління змістом проєкту. Управління часом проєкту Ініціація проєкту. Планування цілей проєкту. Розробка ієрархічної структури робіт (WBS). Підтвердження цілей проєкту. Контроль над змінами цілей. Визначення операцій проєкту. Визначення взаємозв'язків операцій. Оцінка тривалості операцій. Складання розкладу виконання проєкту. Аналіз строків. Література [1-5]
4 год	Управління вартістю та ризиком проєкту Планування ресурсів проєкту. Оцінка вартості операцій. Розробка бюджету проєкту. Аналіз ресурсів проєкту. Контроль бюджету проєкту. Література [1-5]
4 год	Управління трудовими ресурсами проєкту Планування організації проєкту. Вплив структури організації. Призначення персоналу проєкту. Розвиток команди проєкту. Література [1-5]
4 год	Основні напрями створення проєктів повоєнного відновлення України

	Оцінку масштабу пошкоджень та потреб України внаслідок війни. Основні проєкти у сфері оцінки масштабу пошкоджень та потреб. Література [1-5]
4 год	Основні напрями створення проєктів повоєнного відновлення України Створення ГІС-систем/ГІС-реєстрів, необхідних для відновлення. Основні проєкти у сфері створення ГІС-систем/ГІС-реєстрів, необхідних для відновлення. Створення цифрових продуктів /інформаційних систем. Створення аналітичних центрів, координаційних/ експертних майданчиків для супроводу відновлення. Створення маніфестів або концепцій відновлення. Створення навчальних програм для учасників відбудови. Створення аналітичних планів відновлення. Підтримка ОГС для участі у відновленні. Пріоритети, проблеми взаємодії та інформаційне забезпечення проєктів відновлення Література [д.л. 5-7]
4 год	Стратегічне управління та управління проєктами в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України. Стале фінансування проєктів післявоєнного відновлення. Базова модель ефективної проєктної команди з реалізації міжнародних проєктів безпеки Література [д.л. 5-7]
4 год	Проекти підтримки підприємців та бізнесу Управління проєктами розвитку бетонних заводів при відновленні житлової і промислової інфраструктури в післявоєнний період. Управління проєктами післявоєнної розбудови зернової портової інфраструктури України. Література [д.л. 5-7]

Частина 2

ПР5 6 год	Бізнес-планування проєкту Структура інвестиційного бізнес-плану.
ПР6 6 год	Програмно-технічне забезпечення управління проєктами Системи календарного планування і контролю. Системи управління проєктами професійного рівня. Вибір системи управління проєктами.
ПР7 6 год	Управління інтеграцією, змістом, часом проєкту Розробка плану проєкту. Визначення критеріїв успіху проєкту. Виконання плану проєкту. Загальне управління змінами. Планування цілей проєкту. Розробка ієрархічної структури робіт (WBS). Підтвердження цілей проєкту. Контроль над змінами цілей. Визначення операцій проєкту. Визначення взаємозв'язків операцій. Оцінка тривалості операцій. Складання розкладу виконання проєкту.

7. Політика та контроль

7. Політика навчальної дисципліни (освітнього компонента)

На момент проведення кожного заняття, як лекційного, так і практичного, у студента на пристрої, з якого він працює, має бути встановлено додаток Zoom, а також відкрито курс «Розробка та управління проєктами повоєнного відновлення довкілля» в [Googleclassroom](#) (код доступу до курсу надається на першому занятті згідно з розкладом). Заняття згідно з розкладом проводяться за допомогою додатку Zoom (за умови дистанційного навчання). Силабус; лекційний матеріал; завдання до кожного практичного заняття; контрольні питання

до модульної контрольної роботи; теми рефератів розміщено в [Googleclassroom](#) та у системі «Електронний Кампус КПІ». Під час проходження курсу «Розробка та управління проєктами повоєнного відновлення довкілля» студенти зобов'язані дотримуватись загальних моральних принципів та правил етичної поведінки, зазначених у Кодексі честі Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського».

За участь у Всеукраїнській олімпіаді (конкурсі наукових робіт) технічного та природничого спрямування студенту нараховується 5 (I тур) або 10 (II тур) балів. За написання статті екологічного спрямування та її публікацію студенту нараховується 5 балів (видання, що входить до Scopus або Web of Science) або 3 бали (фахове видання України). За публікацію тез доповіді на науковій конференції – 2 бали.

Дедлайни виконання кожного завдання зазначено у курсі «Розробка та управління проєктами повоєнного відновлення довкілля» в [Googleclassroom](#).

Усі без виключення студенти зобов'язані дотримуватись вимог Положення про систему запобігання академічному плагіату в Національному технічному університеті України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського».

8. Види контролю та рейтингова система оцінювання (PCO).

Поточний контроль: завдання в рамках практичного заняття (7 практичних занять × 5 балів = 35 балів), ДКР (проводиться безпосередньо на практичному занятті, у присутності викладача, 5 балів), реферат- 10 балів.

Завдання в рамках практичного заняття оцінюються в 5 балів за такими критеріями:

- «відмінно» – повна відповідь (не менше 90 % потрібної інформації), надані відповідні розрахунки – 5 балів;
- «добре» – достатньо повна відповідь (не менше 75 % потрібної інформації), що виконана згідно з вимогами до рівня «умінь» або містить незначні неточності – 4 бали;
- «задовільно» – неповна відповідь (не менше 60 % потрібної інформації), виконана згідно з вимогами до «стереотипного» рівня та містить деякі помилки – 3 бали;
- «незадовільно» – незадовільна відповідь – 0 балів.

ДКР оцінюється із 5 балів:

- бездоганна робота – 5 балів;
- є незначні недоліки у виконанні роботи – 4 бали;
- є доволі суттєві недоліки у виконанні роботи – 3 бали;
- робота не виконана на належному рівні – 0 балів.

Реферат оцінюється в 10 балів за такими критеріями:

- «відмінно» – повна відповідь (не менше 90 % потрібної інформації), надані відповідні розрахунки та обґрунтування та особистий погляд – 10 – 9 балів;
- «добре» – достатньо повна відповідь (не менше 75 % потрібної інформації), що виконана згідно з вимогами до рівня «умінь» або містить незначні неточності в розрахунках – 8-7 балів;
- «задовільно» – неповна відповідь (не менше 60 % потрібної інформації), виконана згідно з вимогами до «стереотипного» рівня та містить деякі помилки – 6 - 4 бали;
- «незадовільно» – незадовільна відповідь, неправильні розрахунки – 0 балі.

що виконана згідно з вимогами до рівня «умінь» або містить незначні неточності – 12 балів;

Семестровий контроль: екзамен. Умови допуску до семестрового контролю: мінімальний рейтинг 50 балів, в тому числі виконана і зарахована ДКР та реферат.

Екзаменаційна робота оцінюється у 50 балів. Контрольне завдання цієї роботи складається з двох теоретичних запитань з переліку, що наданий у додатку до силабусу, та задачі. Кожне теоретичне запитання оцінюється у 15 балів:

«відмінно» – повна відповідь (не менше 90 % потрібної інформації), надані відповідні обґрунтування та особистий погляд – 15 – 14 балів;

- «добре» – достатньо повна відповідь (не менше 75 % потрібної інформації), що виконана згідно з вимогами до рівня «умінь» або містить незначні неточності – 12 – 11 балів;
- «задовільно» – неповна відповідь (не менше 60 % потрібної інформації), виконана згідно з вимогами до «стереотипного» рівня та містить деякі помилки – 9 – 8 балів;
- «незадовільно» – незадовільна відповідь – 0 балів.

Задача оцінюється у 20 балів за такими критеріями:

- «відмінно» – повна відповідь (не менше 90 % потрібної інформації), надані відповідні обґрунтування та особистий погляд – 20 – 16 балів;
- «добре» – достатньо повна відповідь (не менше 75 % потрібної інформації), що виконана згідно з вимогами до рівня «умінь» або містить незначні неточності – 15 – 13 балів;

балів;

- «задовільно» – неповна відповідь (не менше 60 % потрібної інформації), виконана згідно з вимогами до «стереотипного» рівня та містить деякі помилки – 12 – 10 балів;
- «незадовільно» – незадовільна відповідь – 0 балів

Після оцінювання відповідей здобувача на екзамені (виконання екзаменаційної контрольної роботи) викладач підсумовує стартові бали та бали за екзамен, зводить до рейтингової оцінки та переводить до оцінок за університетською шкалою.

Таблиця відповідності рейтингових балів оцінкам за університетською шкалою:

Кількість балів	Оцінка
100-95	Відмінно
94-85	Дуже добре
84-75	Добре
74-65	Задовільно
64-60	Достатньо
Менше 60	Незадовільно
Не виконані умови допуску	Не допущено

9. Додаткова інформація з дисципліни (освітнього компонента)

Перелік питань, які виносяться на семестровий контроль, наведено у додатку до силабусу.

Робочу програму навчальної дисципліни (силабус) складено

проф., д. т. н., проф. каф. геоінженерії РЕМЕЗ Наталю Сергіївною

Ухвалено кафедрою геоінженерії (протокол № 15 від 23.06.2025 року)

Погоджено Навчально-методичною комісією НН ІЕЕ (протокол № 30 від 25.06.2025 року)

Перелік питань, які виносяться на екзамен

1. Історія і загальні засади управління проєктами.
2. Структура проєкту.
3. Учасники й оточення проєкту.
4. Життєвий цикл проєкту.
5. Класифікація проєктів.
6. Схеми управління проєктами.
7. Особливості управління проєктами в Україні.
8. Системний підхід в управлінні проєктами.
9. Процеси управління проєктами.
10. Проєкт і система.
11. Системні властивості проєкту.
12. Методологія системного аналізу.
13. Групи процесів управління проєктами.
14. Проєктний аналіз
15. Організація робіт на етапі розробки проєкту.
16. Загальна послідовність проєктного аналізу.
17. Інвестиційні дослідження та фінансування проєкту.
18. Бізнес-планування проєкту
19. Зміст передінвестиційних досліджень.
20. Основні розділи ТЕО інвестиційного проєкту.
21. Інвестиційні потреби проєкту й джерела їх фінансування.
22. Основні критерії ефективності інвестиційного проєкту й методи їх оцінки.
23. Бізнес-планування проєкту.
24. Структура інвестиційного бізнес-плану.
25. Актуальні питання бізнес-планування проєкту
26. Програмно-технічне забезпечення управління проєктами
27. Системи календарного планування і контролю.
28. Системи управління проєктами професійного рівня.
29. Вибір системи управління проєктами.
30. Упровадження системи управління проєктами на підприємстві.
31. Управління інтеграцією, змістом, часом проєкту.
32. Розробка плану проєкту.
33. Визначення критеріїв успіху проєкту.
34. Виконання плану проєкту.
35. Загальне управління змінами.
36. Ініціація проєкту.
37. Планування цілей проєкту.
38. Розробка ієрархічної структури робіт (WBS).
39. Підтвердження цілей проєкту.
40. Контроль над змінами цілей.
41. Управління часом проєкту
42. Визначення операцій проєкту.
43. Визначення взаємозв'язків операцій.
44. Оцінка тривалості операцій.
45. Складання розкладу виконання проєкту.
46. Аналіз строків.

47. Основні напрями створення проєктів повоєнного відновлення України
48. Створення ГІС-систем/ГІС-реєстрів, необхідних для відновлення.
49. Основні проєкти у сфері створення ГІС-систем/ГІС-реєстрів, необхідних для відновлення.
50. Створення цифрових продуктів /інформаційних систем.
51. Створення аналітичних центрів, координаційних/ експертних майданчиків для супроводу відновлення.
52. Створення маніфестів або концепцій відновлення
53. Створення навчальних програм для учасників відбудови.
54. Створення аналітичних планів відновлення.
55. Підтримка ОГС для участі у відновленні.
56. Пріоритети, проблеми взаємодії та інформаційне забезпечення проєктів відновлення
57. Основні проєкти у сфері оцінки масштабу пошкоджень та потреб.
58. Стратегічне управління та управління проєктами в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України.
59. Проєкти підтримки підприємців та бізнесу
60. Стале фінансування проєктів післявоєнного відновлення.
61. Базова модель ефективної проєктної команди з реалізації міжнародних проєктів безпеки
62. Проєкти підтримки підприємців та бізнесу
63. Управління проєктами розвитку бетонних заводів при відновленні житлової і промислової інфраструктури в післявоєнний період
64. Управління проєктами післявоєнної розбудови зернової портової інфраструктури України.
65. Проєкти відбудови та ремонту критичної інфраструктури, відбудови та ремонту житла.
66. Ключові принципи зеленого повоєнного відновлення України
67. Участь інших країн у відновленні критичної інфраструктури.
68. Основні проєкти у сфері відновлення енергетичної інфраструктури.
69. Еко відновлення.
70. Стратегії для подолання екологічних наслідків війни.
71. Екологічні наслідки війни.
72. Стратегічний вимір проєктів подолання екологічних наслідків війни.